

EKONOMI KESEHATAN

BANDI

ILMU KESEHATAN MASYARAKAT

EKONOMI MANAJERIAL SEKTOR PELAYANAN KESEHATAN

Kuliah 5

PRINCIPLES OF HEALTH ECONOMICS

for non-economists

ISI

1. **Economics** and **Health Economics**

1.1 What is economics about?

1.2 What is health economics? Elements of HE; Organization, actors of the health care market; Structure of a health care system

2. The agents of the economy

2.1 Demand: consumers, patients, elasticity

2.2 Supply: firms, hospitals physicians; Efficiency, Efficacy, Effectiveness, Equity, Opportunity cost

2.3 Insurers

3. The market and the health care market

3.1 Why is the health care market different?

3.2 Perfectly competitive markets

PRINCIPLES OF HEALTH ECONOMICS

for non-economists

ISI

4. Regulation

4.1 The public sector

4.2 Mechanisms of regulation

4.3 Reasons for regulation

4.4 Regulation in the health care market

5. Public goods

6. Nonprofit organizations

6.1 Why do nonprofit enterprises exist?

6.2 Modeling a nonprofit hospital

PRINCIPLES OF HEALTH ECONOMICS

for non-economists

ISI

7. **A health policy exercise**

8. **Uncertainty, risk and insurance**

8.1 Attitudes facing risk

8.2 Health insurance

9. **Contract theory**

9.1 Contracts, information and agency relation

9.2 Adverse selection, moral hazard and signalling

9.3 Supplier induced demand

PRINCIPLES OF HEALTH ECONOMICS

for non-economists

ISI

10. Economic evaluation

10.1 QALYs

10.2 Components in economic evaluation

10.3 CEA, CUA, CBA

11. Macroeconomics

11.1 What is macroeconomics about?

11.2 The working of the economy

11.3 Macroeconomics of the health sector

~~10. Economic evaluation~~

~~10.1 QALYs~~

~~10.2 Components in economic evaluation~~

~~10.3 CEA, CUA, CBA~~

PENDAHULUAN

- **Ekonomi:**
 - cara membuat keputusan berdasarkan kelangkaan sumber daya
- **Ekonomi Kesehatan:**
 - cara membuat keputusan tentang kesehatan berdasarkan kelangkaan sumber daya

PENDAHULUAN

Ekonomika adalah sekitar...

- Sumberdaya **terbatas**
- “keinginan” tak terbatas
- **Memilih** di antara “keinginan” yang “sesuai” dengan “anggaran” sumberdaya kita

PENDAHULUAN

Ekonomika:

- Ekonomi Makro
- Ekonomi Mikro

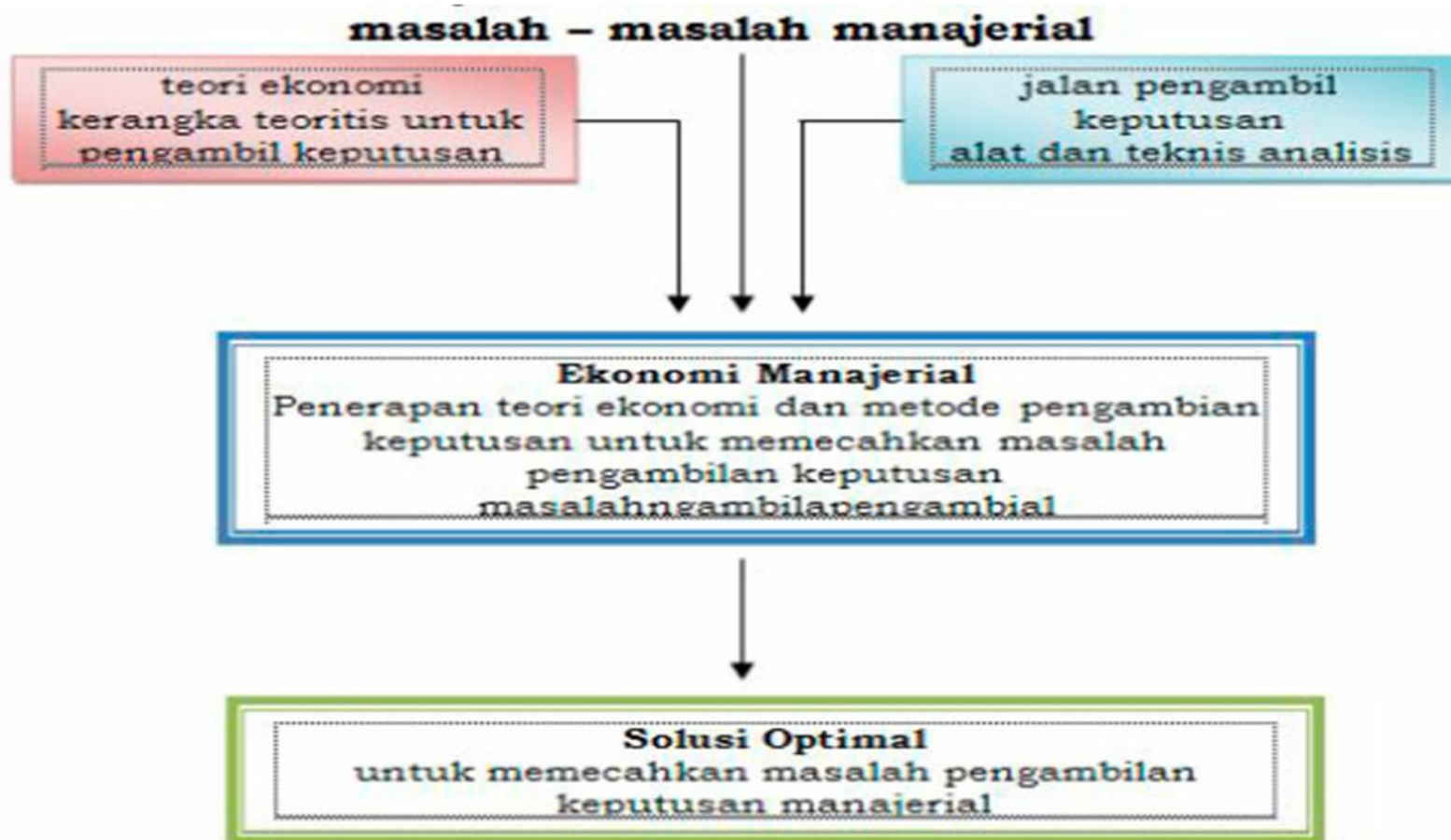
EKONOMI MANAJERIAL

Ekonomi Manajerial

- Penerapan ekonomi mikro dalam bisnis
 - berarti menerapkan teori dan metode ekonomi dalam pembuatan keputusan
 - di dunia bisnis dan manajemen.
- menggunakan alat dan tehnik analisis ekonomi
- untuk menganalisis dan memecahkan masalah manajerial.

EKONOMI MANAJERIAL

masalah – masalah manajerial



EKONOMI MANAJERIAL

masalah – masalah manajerial

- Perlu diketahui ada hal-hal lain yang mempengaruhinya.
- Rumah sakit **sosial**, penuh (dukungan sumber pembiayaan tanpa batas, mengakibatkan peranan ekonomi manajerial dalam pengambilan keputusan mungkin **sangat kecil**).
- Rumah sakit yang bersifat sosio ekonomi maka peranan ekonomi kesehatan semakin penting.

EKONOMI MANAJERIAL

Pengambilan Keputusan

- Merupakan serangkaian kegiatan untuk mencapai hasil yang diinginkan, atau
- Memilih satu/ beberapa alternatif dari alternatif yang ada untuk mencapai tujuan

EKONOMI MANAJERIAL

Pengambilan Keputusan, jenis:

1. Berdasarkan keputusan diprogram/tidak
 - a. Keputusan yang diprogramkan
 - b. Keputusan yang tidak diprogramkan
2. Berdasarkan keputusan informasi yang ada pada saat mengambil keputusan (dibedakan berdasarkan teori pohon keputusan yang menggunakan probabilitas)
 - a. Pengambilan keputusan secara pasti
 - b. Pengambilan keputusan dengan risiko
 - c. Pengambilan keputusan dalam ketidakpastian

EKONOMI MANAJERIAL

Pengambilan Keputusan:

- Perbedaan antara risiko dan ketidakpastian adalah adanya tidaknya informasi mengenai probabilitas
- yang merupakan pedoman memperkirakan hasil akhir pilihan keputusan.
 - Risiko memiliki besarnya angka perkiraan hasil keputusan yang diambil dapat ditentukan dan besarnya peluang dari setiap peristiwa telah diketahui.
 - Sedangkan ketidakpastian dimana hasil keputusan yang diambil dapat ditentukan dan besarnya peluang setiap peristiwa tidak diketahui.

EKONOMI MANAJERIAL: Pengambilan Keputusan

Contoh kasus:

- Kenaikan tarif bangsal VIP, RS Pemerintah kelas C; BOR 75%

Kemungkinan:

- Pilihan I → menaikkan tarif
- Pilihan II → tidak menaikkan tarif
- Untuk pilihan I:
 - Kemungkinan 1 ; BOR tetap 75%, 1 tahun VIP dapat menghasilkan 100 juta
 - Kemungkinan 2 ; BOR turun menjadi 60%, 1 tahun penerimaan berkurang sebesar 25 juta.

Apakah Direktur RS menaikkan tarif atau tidak?

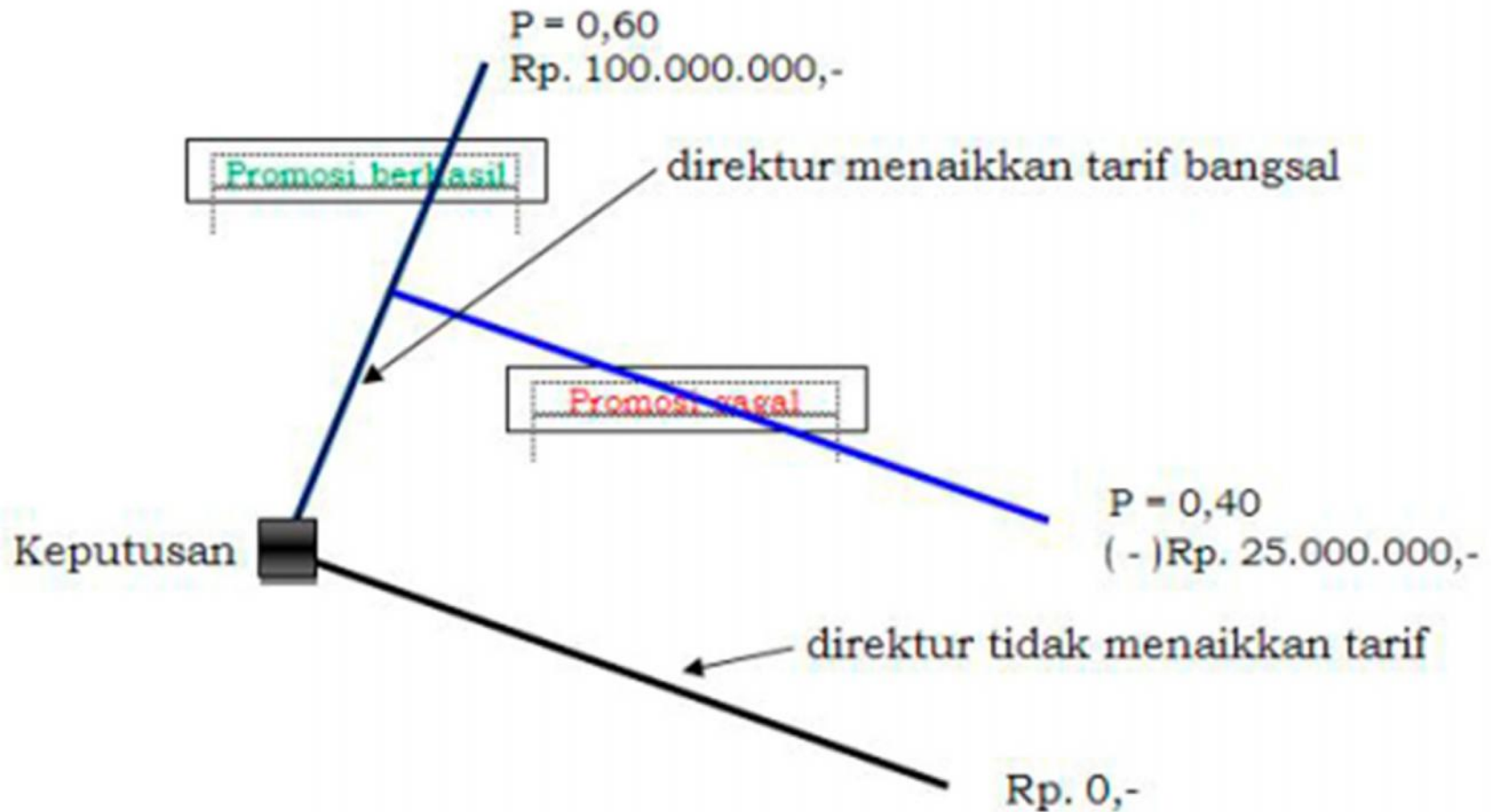
EKONOMI MANAJERIAL: Pengambilan Keputusan

Contoh kasus:

- Apakah Direktur RS menaikkan tarif atau tidak?
- Jika diketahui keputusan dengan risiko dengan probabilitas yang terjadi setiap kemungkinan pada pilihan I diketahui yaitu:
 - promosi berhasil $P = 0,60$ dan
 - promosi gagal $P = 0,40$.

EKONOMI MANAJERIAL

masalah – masalah manajerial



EKONOMI MANAJERIAL: Pengambilan Keputusan

Jawaban:

- Direktur RS menetapkan keputusan pilihan I,
 - maka peningkatan tarif secara teoritis memberikan tambahan pemasukan sebesar:
 $0,6 \times 100 \text{ juta} + 0,4 \times (-25 \text{ juta}) = 50 \text{ juta}$ (pilihan yang terbaik adalah menaikkan tarif dan promosi harus berhasil)
- Namun, jika promosi berhasil $P = 0,10$ dan promosi gagal $P = 0,90$,
 - maka nilai uang yang diharapkan dengan menaikkan tarif
 $0,1 \times 100 \text{ juta} + 0,9 \times (-25 \text{ juta}) = -12,5 \text{ juta}$

EKONOMI MANAJERIAL: Pengambilan Keputusan

Jawaban:

- Direktur tentu memilih pilahan yang kedua yaitu tidak menaikkan tarif
- jika promosi berhasil $P = 0,10$ dan promosi gagal $P = 0,90$

EKONOMI MANAJERIAL: Pengambilan Keputusan

Aplikasi ekonomi manajerial di sektor pelayanan kesehatan sangat dipengaruhi oleh:

- tujuan RS: laba/profit, dimana kelebihan penerimaan atas biaya-biaya yang digunakan dalam usaha
- subsidi pasti ada batas: Rumah sakit bersifat “private good” dibandingkan pelayanan public good.
- Struktur pasar RS: kompetisi antar rumah sakit menghasilkan efisiensi (keuntungan menjadi tujuan utama guna menekan ongkos produksi)
- desentralisasi pengambil keputusan keuangan (RS Swadana)

REFERENSI

- Rahman, Asep. 2009. *Teknik Evaluasi Ekonomi (Economic Evaluation)*. <https://chevichenko.wordpress.com> . Diunduh Selasa, 07 Juni 2016; 16:16:31
- Teerawattananon, Yot . 2014. Lecture 1: Introduction to Health Economic Evaluation. yot@ihpp.thaigov.net atau [www.si.mahidol.ac.th/...](http://www.si.mahidol.ac.th/)
- **Victor R. Fuchs. 2003. [Health Economics and Health Policy](#). Stanford University, Department of Health, London, 9 May 2003, www.pitt.edu/~super7/14011-15001/14271.ppt**
- Smith, Richard & David Wright. 2014. **Health Economics** for Prescribers. www.economicsnetwork.ac.uk/health/CAP_lecture_1.ppt